

Экономьте время и деньги благодаря планам раннего ввода в эксплуатацию

При реализации крупных строительных проектов этап ввода в эксплуатацию и завершения работ является наиболее важной и сложной частью проекта. При этом наибольшие проблемы на этом этапе связаны с отсутствием эффективной организации данных и управления ими.

Согласно отчету McKinsey, крупные проекты в сфере строительства в среднем выполняются с отставанием от графика на один год и на 30% превышают бюджет. Вследствие высокого уровня сложности мегапроектов в ходе их реализации накапливаются узкие места в производительности, которые могут замедлить работы до полной пробуксовки, что нередко происходит, когда проект завершен уже на 70% и более.

Раннее вовлечение

Ввод в эксплуатацию – это последний важный этап перед началом эксплуатации. В условиях острой нехватки времени или задержек сроков сдачи объекта пуско-наладочные работы иногда продолжают после начала эксплуатации объекта, что может привести не только к финансовым проблемам, но и к сбоям, авариям и другим проблемам безопасности. Поэтому на данном этапе также требуются особые усилия для обеспечения безопасности и надежности реализуемого проекта.

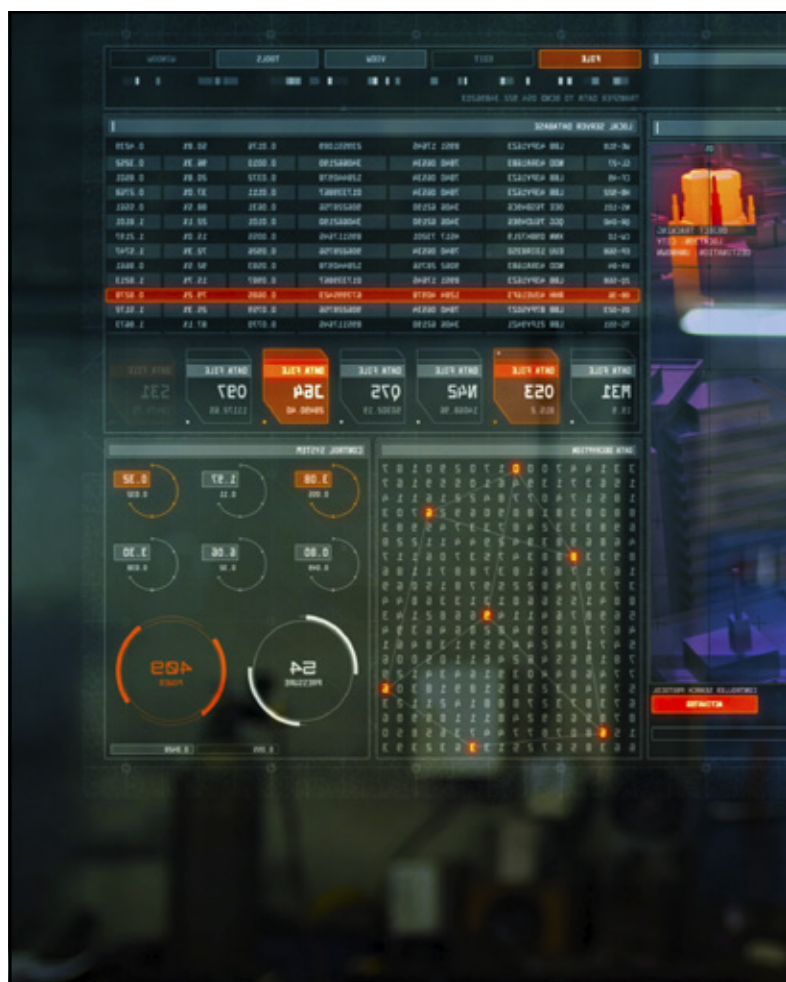
Избежать этих проблем позволяет интеграция плана ввода в эксплуатацию с предварительным планированием основного строительства. Такую интеграцию обеспечивают системы управления завершением ввода в эксплуатацию (Commissioning Completions Management System, CCMS), которые предоставляют возможность в начале любого проекта принимать оперативные решения о том, что должно быть сделано на площадках, чтобы обеспечить максимально быстрое и безопасное завершение работ.

CCMS позволяет придерживаться графика и бюджета, управляя большим количеством оборудования, мероприятий и данных, связанных с завершением работ и вводом объекта в эксплуатацию. Система предлагает многосторонний подход к реализации портфеля заказов на основе стандартизации, что обеспечивает быстрое развертывание проектов и предоставление прозрачной и согласованной отчетности для всех подрядчиков.

Преимущества CCMS для владельцев активов и подрядчиков

Правильный ввод в эксплуатацию жизненно важен для оптимальной работы любого завода или объекта, и на выполнение различных этапов ввода в эксплуатацию и запуска необходимо выделить достаточное количество времени и ресурсов.

Собственное CCMS-решение компании Hexagon Intergraph Smart Completions (ISC) используется в мегапроектах по всему миру, помогая заказчикам достигать оптимальной работы и обеспечивая очень высокий уровень производительности и результатов. Это надежная и предсказуемая система, предназначенная для достиже-



ния всех задач по запуску, завершению работ и вводу объектов в эксплуатацию.

Традиционно владельцы активов не управляют процессом завершения работ, однако в настоящее время крупные операторы начали проявлять интерес к раннему присоединению и контролю данных о завершении работ по проектам и инструктируют подрядчиков использовать для этого системы управления завершением ввода в эксплуатацию. С помощью CCMS все стороны получают повышенную прозрачность перехода от этапа строительства к этапу сдачи проекта.

В ходе реализации проекты проходят период “отключения”, когда происходит переход от работ на строительных площадках к вводу объекта в эксплуатацию. В течение этого периода теряется ценное время, когда проектная команда занимается наладкой системы и подготовкой документации для обеспечения запуска объекта.

В некоторых случаях группы планирования строительства не учитывают системные приоритеты при планировании работ на строительных площадках (IWPs) просто потому, что у них нет этой информации. Отсутствие прозрачности ведения проекта приводит к задержке срока его сдачи, например, когда определенные части проекта отстают от графика, а у подрядчиков недостаточно времени для наверстывания отставаний. Однако с решением ISC информация будет легко доступна, что позволит подрядчикам планировать и соответствующим образом корректировать ход работ, чтобы облегчить своевременный запуск проекта.

Многие подрядчики знакомы с системой планирования строительства и совместной работы Advanced Work Packaging (AWP), которая помогает создавать капитальные проекты, ориентированные на создание рабочей среды без ограничений на местах. Ее внедрение совместно с ISC существенно облегчило бы сотрудничество подрядчиков во время ввода объектов в эксплуатацию.

Бывают случаи, когда почти законченный проект не вводится в эксплуатацию в течение длительного времени из-за того, что работы, которые должны быть выполнены к началу процесса ввода, задерживаются на этапе строительства, что срывает весь график работ. Благодаря ISC и AWP, поддерживающим раннее планирование, прозрачность и взаимодействие подрядчиков, проектные команды могут эффективно координировать и ускорять работу, сокращая сроки запуска объектов.

Система Intergraph Smart Completions предназначена для консолидации информации об активах и проверки установки, тестирования и производительности всего оборудования, приборов, трубопроводов, а также точек ввода-вывода системы управления. Это гибкая платформа, которая предоставляет инструменты, позволяющие отслеживать любые аспекты проектов, чтобы гарантировать целостность системы и качество конечного продукта согласно спецификациям ISO или более высоким стандартам.

По материалам компании Hexagon

