

AVEVA ProCon автоматизирует управление контрактами в “Сахалин Энерджи”

Компания “Сахалин Энерджи” является оператором крупнейшего в мировой нефтегазовой отрасли проекта по комплексному освоению нефтегазовых месторождений – “Сахалин-2”. Объем добычи компании в 2015 году составил 5,22 млн тонн сырой нефти и 10,82 млн тонн сжиженного природного газа (СПГ). Это составляет 4% мирового рынка СПГ, суммарный объем добычи которого с 2008 года превысил 300 миллионов баррелей в нефтяном эквиваленте.

Новые задачи – новая система

Постоянный рост масштабов производства “Сахалин Энерджи” сделал к 2014 году остро актуальной задачу замены существующей системы управления контрактами и материально-техническим обеспечением, которая использовалась на предприятии с момента его образования в 1994 году и уже не отвечала потребностям расширяющейся деятельности компании. Устаревшая система, представлявшая собой статическую базу данных всех контрактов и поставщиков, позволяла вручную вести базу, отслеживать тендеры и контракты, в которых была задействована компания, и предоставляла возможности для ограниченного мониторинга их состояния. Для ведения учета контрактных расходов

Задачи проекта

- ▶ Перевод управления контрактами и материально-техническим обеспечением с ручного способа на автоматизированную основу.
- ▶ Обеспечение контроля над процессом внесения изменений.
- ▶ Обеспечение соблюдения правил противодействия коррупции.
- ▶ Замена устаревшей системы контрактного менеджмента.
- ▶ Обеспечение прозрачности проведения тендеров и контрактной деятельности в целом.

использовалась система SAP. Однако прежняя система не обеспечивала полной прозрачности деятельности, связанной с организацией тендеров и контрактов, необходимой производственным структурам, чтобы быть в курсе всего происходящего, и не позволяла вести соответствующую отчетность.

Новая система должна была обеспечить высокий уровень автоматизации управления подрядными работами и процессами материально-технического снабжения и обладать высокой эффективностью как применительно к исполнению контрактных обязательств по текущим работам на эксплуатирующихся объектах, так и



по администрированию любых проектов, находящихся в процессе разработки.

В задачи системы должна была входить реализация абсолютной прозрачности в отношении проводимых тендеров, изменений и дополнений, которые вносятся в контракт, выставляемых претензий, являющихся частью любого крупного проекта, а также обеспечение четкого соблюдения правил противодействия коррупции, принятых в компании.

Отдел материально-технического обеспечения “Сахалин Энерджи” провел оценку доступных на рынке решений от различных поставщиков, и после анализа полученных конкурсных заявок была выбрана система AVEVA ProCon, предназначенная для управления контрактами на протяжении всего жизненного цикла актива (как до, так и после получения контракта). Данная технология специально разрабатывалась для удовлетворения потребностей фондоемких отраслей производства, чтобы защитить капитальные инвестиции, повысить производительность и прибыльность при создании и использовании активов высокой стоимости. Система AVEVA ProCon была внедрена в “Сахалин Энерджи” в 2015 году. Сбор данных о начальных требованиях к решению был осуществлен на месте консультантами AVEVA ProCon во время визита на Сахалин. Установка системы была выполнена дистанционно.

Итоги проекта

В настоящее время AVEVA ProCon используется всем контрактным отделом “Сахалин Энерджи” и помогает осуществлять управление более чем 200 тендерами в год и 1000 операционными контрактами, относящимися к конкретным скважинам, производству, логистике, корпоративным услугам, малым проектам и находящимся на ранней стадии реализации двум крупным проектам по расширению производства.

Внедрение технологии компании AVEVA позволило многократно поднять эффективность управления до-

Преимущества использования AVEVA ProCon в “Сахалин Энерджи”

- ▶ Структурирование и систематизация процессов исполнения контрактных обязательств по проектам и процессов материально-технического обеспечения.
- ▶ Минимизация негативных последствий от внесения потенциальных изменений в контракт и возможных претензий.
- ▶ Обеспечение соблюдения нормативных требований и отчетности.
- ▶ Создание масштабируемого решения в области управления контрактами.
- ▶ Единый источник актуальной информации по исполнению договоров.

говорной деятельностью в “Сахалин Энерджи”. Благодаря структурированию и автоматизации всех бизнес-процессов решение обеспечило полную прозрачность всего цикла работ компании по участию в тендерах на Сахалине, а также дало возможность четко контролировать все относящиеся к контрактной деятельности коммуникации, как внутренние, так и с поставщиками и подрядчиками, был также усовершенствован порядок утверждения контрактов. Реализация эффективного контроля над изменениями в договорных процессах и возможными претензиями подрядчиков способствовала существенному снижению контрактных рисков, экономии издержек и обеспечению своевременного исполнения контракта без превышения бюджета.

Дальнейшие планы компании “Сахалин Энерджи” по оптимизации процессов договорной деятельности включают в себя интеграцию технологии AVEVA с системами управления ресурсами предприятия для обеспечения контроля над расходами, а также совершенствование процесса принятия решений и управленческой отчетности с использованием информации, содержащейся в AVEVA ProCon.

По материалам компании AVEVA



Технологии AVEVA для поддержки процессов проектирования и управления данными

Раскройте потенциал вашего Цифрового Актива

AVEVA разрабатывает решения для проектирования и эксплуатации крупнейших в мире технологических установок в области нефтепереработки и нефтехимии, электростанций, морских судов и морских нефтегазовых сооружений. Наша инновационная система помогает проектным организациям, заказчикам-операторам, конструкторским бюро и судостроительным верфям сокращать производственные риски во время создания критически важной информации и работы с ней.

В центре нашего внимания всегда находится интегрированный цифровой актив, что позволяет нашим пользователям иметь доступ к нужной информации в нужное время и эффективно справляться со всеми изменениями.

www.aveva.com

 @avevagroup

 [linkedin.com/company/aveva](https://www.linkedin.com/company/aveva)