AVEVA ProCon автоматизирует управление контрактами в "Сахалин Энерджи"

Компания "Сахалин Энерджи" является оператором крупнейшего в мировой нефтегазовой отрасли проекта по комплексному освоению нефтегазовых месторождений – "Сахалин-2". Объем добычи компании в 2015 году составил 5,22 млн тонн сырой нефти и 10,82 млн тонн сжиженного природного газа (СПГ). Это составляет 4% мирового рынка СПГ, суммарный объем добычи которого с 2008 года превысил 300 миллионов баррелей в нефтяном эквиваленте.

Задачи проекта

- Перевод управления контрактами и материально-техническим обеспечением с ручного способа на автоматизированную основу.
- Обеспечение контроля над процессом внесения изменений.
- Обеспечение соблюдения правил противодействия коррупции.
- Замена устаревшей системы контрактного менеджмента.
- Обеспечение прозрачности проведения тендеров и контрактной деятельности в целом.

Новые задачи – новая система

Постоянный рост масштабов производства "Сахалин Энерджи" сделал к 2014 году остро актуальной задачу замены существующей системы управления контрактами и материально-техническим обеспечением, которая использовалась на предприятии с момента его образования в 1994 году и уже не отвечала потребностям расширяющейся деятельности компании. Устаревшая система, представлявшая собой статическую базу данных всех контрактов и поставщиков, позволяла вручную вести базу, отслеживать тендеры и контракты, в которых была задействована компания, и предоставляла возможности для ограниченного мониторинга их состояния. Для ведения учета контрактных расходов использовалась система SAP. Однако прежняя система не обеспечивала полной прозрачности деятельности, связанной с организацией тендеров и контрактов, необходимой производственным структурам, чтобы быть в курсе всего происходящего, и не позволяла вести соответствующую отчетность.

Новая система должна была обеспечить высокий уровень автоматизации управления подрядными работами и процессами материально-технического снабжения и обладать высокой эффективностью как применительно к исполнению контрактных обязательств по текущим работам на эксплуатирующихся объектах, так и

по администрированию любых проектов, находящихся в процессе разработки.

В задачи системы должна была входить реализация абсолютной прозрачности в отношении проводимых тендеров, изменений и дополнений, которые вносятся в контракт, выставляемых претензий, являющихся частью любого крупного проекта, а также обеспечение четкого соблюдения правил противодействия коррупции, принятых в компании.

Отдел материально-технического обеспечения "Сахалин Энерджи" провел оценку доступных на рынке решений от различных поставщиков, и после анализа полученных конкурсных заявок была выбрана система AVEVA ProCon, предназначенная для управления контрактами на протяжении всего жизненного цикла актива (как до, так и после получения контракта). Данная технология специально разрабатывалось для удовлетворения потребностей фондоемких отраслей производства, чтобы защитить капитальные инвестиции, повысить производительность и прибыльность при создании и использовании активов высокой стоимости. Система AVEVA ProCon была внедрена в "Сахалин Энерджи" в 2015 году. Сбор данных о начальных требованиях к решению был осуществлен на месте консультантами AVEVA ProCon во время визита на Сахалин. Установка системы была выполнена дистанционно.

Итоги проекта

В настоящее время AVEVA ProCon используется всем контрактным отделом "Сахалин Энерджи" и помогает осуществлять управление более чем 200 тендерами в год и 1000 операционными контрактами, относящимися к конкретным скважинам, производству, логистике, корпоративным услугам, малым проектам и находящимся на ранней стадии реализации двум крупным проектам по расширению производства.

Внедрение технологии компании AVEVA позволило многократно поднять эффективность управления договорной деятельностью в "Сахалин Энерджи". Благодаря структурированию и автоматизации всех бизнес-процессов решение обеспечило полную прозрачность всего цикла работ компании по участию в тендерах на Сахалине, а также дало возможность четко контролировать все относящиеся к контрактной деятельности коммуникации, как внутренние, так и с поставщиками и подрядчиками, был также усовершенствован порядок утверждения контрактов. Реализация эффективного контроля над изменениями в договорных процессах и возможными претензиями подрядчиков способствовала существенному снижению контрактных рисков, экономии издержек и обеспечению своевременного исполнения контракта без превышения бюджета.

Дальнейшие планы компании "Сахалин Энерджи" по оптимизации процессов договорной деятельности включают в себя интеграцию технологии AVEVA с системами управления ресурсами предприятия для обеспечения контроля над расходами, а также совершенствование процесса принятия решений и управленческой отчетности с использованием информации, содержащейся в AVEVA ProCon.

По материалам компанииии AVEVA

Преимущества использования AVEVA ProCon в "Сахалин Энерджи"

- Структурирование и систематизация процессов исполнения контрактных обязательств по проектам и процессов материально-технического обеспечения.
- Минимизация негативных последствий от внесения потенциальных изменений в контракт и возможных претензий.
- Обеспечение соблюдения нормативных требований и отчетности.
- Создание масштабируемого решения в области управления контрактами.
- Единый источник актуальной информации по исполнению договоров.

© Сахалин Энерджи

VII ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ГАЗОВЫЙ ФОРУМ

St. Petersburg Gas Forum

3–6 ОКТЯБРЯ 2017

ПРИЗНАННАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ ДИСКУССИИ О РАЗВИТИИ МИРОВОЙ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

GAS-FORUM.RU

ufi Approved Event

ВОЗМОЖНО ИЗМЕНЕНИЕ
СРОКОВ ПРОВЕДЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЯ

ПРИ УЧАСТИИ

МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

МИНПРОМТОРГ РОССИИ

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ

NGV ITALY

Российское Газовое Общество

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЁР

ГАЗПРОМ

ПАРТНЁРЫ

uniper

ГРУППА ЧТПЗ

ГАЗПРОМ АВТОМАТИЗАЦИЯ

ГМС ГРУППА

ГАЗПРОМБАНК

КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР
ЭКСПОФОРУМ
+7 (812) 240 40 40
(доб. 2127, 2273)
gf@expoforum.ru

AVEVA™

Технологии AVEVA для поддержки процессов проектирования и управления данными

Раскройте потенциал вашего Цифрового Актива

AVEVA разрабатывает решения для проектирования и эксплуатации крупнейших в мире технологических установок в области нефтепереработки и нефтехимии, электростанций, морских судов и морских нефтегазовых сооружений. Наша инновационная система помогает проектным организациям, заказчикам-операторам, конструкторским бюро и судостроительным верфям сокращать производственные риски во время создания критически важной информации и работы с ней.

В центре нашего внимания всегда находится интегрированный цифровой актив, что позволяет нашим пользователям иметь доступ к нужной информации в нужное время и эффективно справляться со всеми изменениями.

www.aveva.com

@avevagroup

linkedin.com/company/aveva