

## Новые реалии в управлении активами сетевых компаний

В прошлом году завершился процесс формирования демонополизированной энергетической отрасли. Это событие можно считать вторым по важности в истории российской энергетики после реализации плана ГОЭЛРО в начале 20-го века. В результате в отрасль пришли крупнейшие иностранные и отечественные инвесторы, начал функционировать конкурентный рынок. Вместо монопольной, вертикально интегрированной структуры РАО ЕЭС появились динамично развивающиеся генерирующие, сетевые и сбытовые компании, обладающие внутренней мотивацией к повышению эффективности своей деятельности.

Современные реалии, а также пришедший в Россию мировой экономической кризис внесли значительные коррективы в деятельность вновь созданных компаний. Им приходится работать в достаточно сложной обстановке: они должны выполнять принятые на себя обязательства по реализации инвестиционных программ в условиях недостатка финансирования, связанного с резким удорожанием кредитных ресурсов, несоответствием спроса на электроэнергию планам по строительству энергообъектов, а также с неплатежами крупных промышленных потребителей. В данной ситуации только грамотное планирование работы компании и оптимизация бизнес-процессов позволят пережить сложное время и добиться положительных результатов.

Энергетическим компаниям приходится нести значительные эксплуатационные расходы, и год от года эта сумма увеличивается, в то время как количество аварий и сбоев в работе оборудования не уменьшается. Сокращение подобных затрат возможно за счет использования оптимальной стратегии управления активами, что способно понизить затраты на материально-технические запасы, увеличить производительность оборудования и пер-

сонала, уменьшить потребность в дополнительных капиталовложениях за счет снижения себестоимости.

Дополнительным стимулом к внедрению решений по управлению активами в сетевом комплексе является переход с 1 января 2010 года на новую систему регулирования тарифов RAB, которая позволяет устанавливать тарифы на электроэнергию на три года вперед. Сейчас тарифы формируются на один год, что не позволяет привлекать долгосрочные кредиты. Переход на RAB потребует от сетевых компаний более ясного представления об используемых активах.

Одним из таких решений, нашедших свое применение в европейской практике, является собственная разработка компании Siemens – система GAMS (grid asset management). Основные задачи, которые позволяет решать GAMS, – это предоставление конечному пользователю всестороннего представления о состоянии имеющегося оборудования и участков сети, проведение оценки состояния активов, выдача рекомендаций по проведению технического обслуживания и ремонта, разработка долгосрочной стратегии.

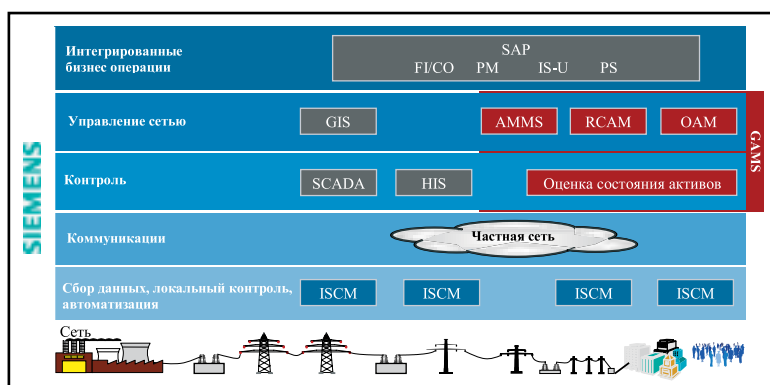
Основные функции GAMS включают в себя мониторинг состояния сети, ориентированное на надежность управление активами и оптимизирование активов.

Средства мониторинга основаны на сборе и первичном анализе экономической, технологической, топологической и географической информации. На базе проведенного анализа осуществляется аудит условий функционирования, надежности и производительности работы как отдельных объектов, так и участков сети.

В соответствии с бизнес-целями и альтернативными моделями развития вырабатывается ориентированная на надежность стратегия управления активами, в основе которой лежит оценка их состояния.

В конечном итоге определяются пути оптимизации работы активов и управления ими. Базой служат стратегические планы ТОиР, финансовые и технологические прогнозы, стратегические модели развития сети.

В результате внедрения решения GAMS компания получает полную информацию о состоянии сети и всех активов, обеспечивается возможность разработки эффективных, сбалансированных с точки зрения технологических требований и экономических возможностей стратегий управления, вследствие чего обеспечивается более высокая надежность работы оборудования, снижаются затраты на ТОиР, увеличивается отдача от вложенного капитала.



Уровни GAMS в ИТ-ландшафте компании, где AMMS – мониторинг состояния сети, RCAM – централизованное управление активами, ориентированное на надежность, OAM – оптимизированное управление сетью

Константин Беляев,  
компания Siemens IT Solutions and Services