

ERP-система для "Нарьянмарнефтегаз"

Предприятия нефтегазовой отрасли одними из первых начали внедрять системы управления ресурсами. Специфика нефтегазовой отрасли предъявляет определенные требования к управлению корпоративными финансами, а также к системе управления ресурсами компании в целом. Возникшая перед компанией "Нарьянмарнефтегаз" – совместном предприятии "ЛУКОЙЛа" и ConocoPhillips – задача модернизации используемых средств автоматизации управления предприятием и построения полномасштабной информационной системы управления корпоративными финансами была успешно решена совместно с консалтинговой компанией GMCS.

"Нарьянмарнефтегаз" была образована в декабре 2001 года в Нарьян-Маре (Ненецкий автономный округ). За время работы компании создано мощное производство со всей необходимой инфраструктурой. Все месторождения объединены современной системой связи. Быстрыми темпами развивается сеть внутрипромысловых и межпромысловых автодорог.

Ранее существующая корпоративная система управления финансами перестала удовлетворять растущим потребностям компании "Нарьянмарнефтегаз" в получении данных управленческой отчетности. Кроме того, она была перегружена многочисленными надстройками, существенно осложнявших работу в ней. В начале 2007 года руководство "Нарьянмарнефтегаз" приняло решение о модернизации используемых средств автоматизации управления предприятием. По результатам конкурса исполнителем проекта стала консалтинговая ИТ-компания GMCS. В качестве основы новой финансовой системы "Нарьянмарнефтегазом" было принято решение использовать специализированное приложение GMCS Oil&Gas, разработанное на базе Microsoft Dynamics AX.

Одной из особенностей проекта стали кратчайшие сроки внедрения ИТ-решения – с момента старта работ до запуска системы прошло 8 месяцев. Одновременно с работой по внедрению информационной системы финансового управления шел про-

цесс формирования новой методологии. Консультанты GMCS совместно со специалистами команды проекта "Нарьянмарнефтегаз" разрабатывали новые методики бухгалтерского, управленческого и налогового учета, которые затем были внедрены в систему.

В рамках проекта GMCS автоматизировала ведение бухгалтерского, налогового и управленческого учетов, учета по GAAP, процедуру согласования, регистрации и сопровождения договоров, управление бюджетом движения денежных средств. Также были решены такие традиционно сложные для нефтегазовой отрасли задачи, как ведение отдельного учета входящего НДС при осуществлении компанией экспортной деятельности, учета движения, работы и списания насосно-компрессорных труб, учета транспортно-заготовительных расходов при покупке и продаже материалов подрядчикам.

При этом "Нарьянмарнефтегаз" не стала полностью отказываться от старой системы управления, прежде всего, в части расчета заработной платы сотрудников, работаю-

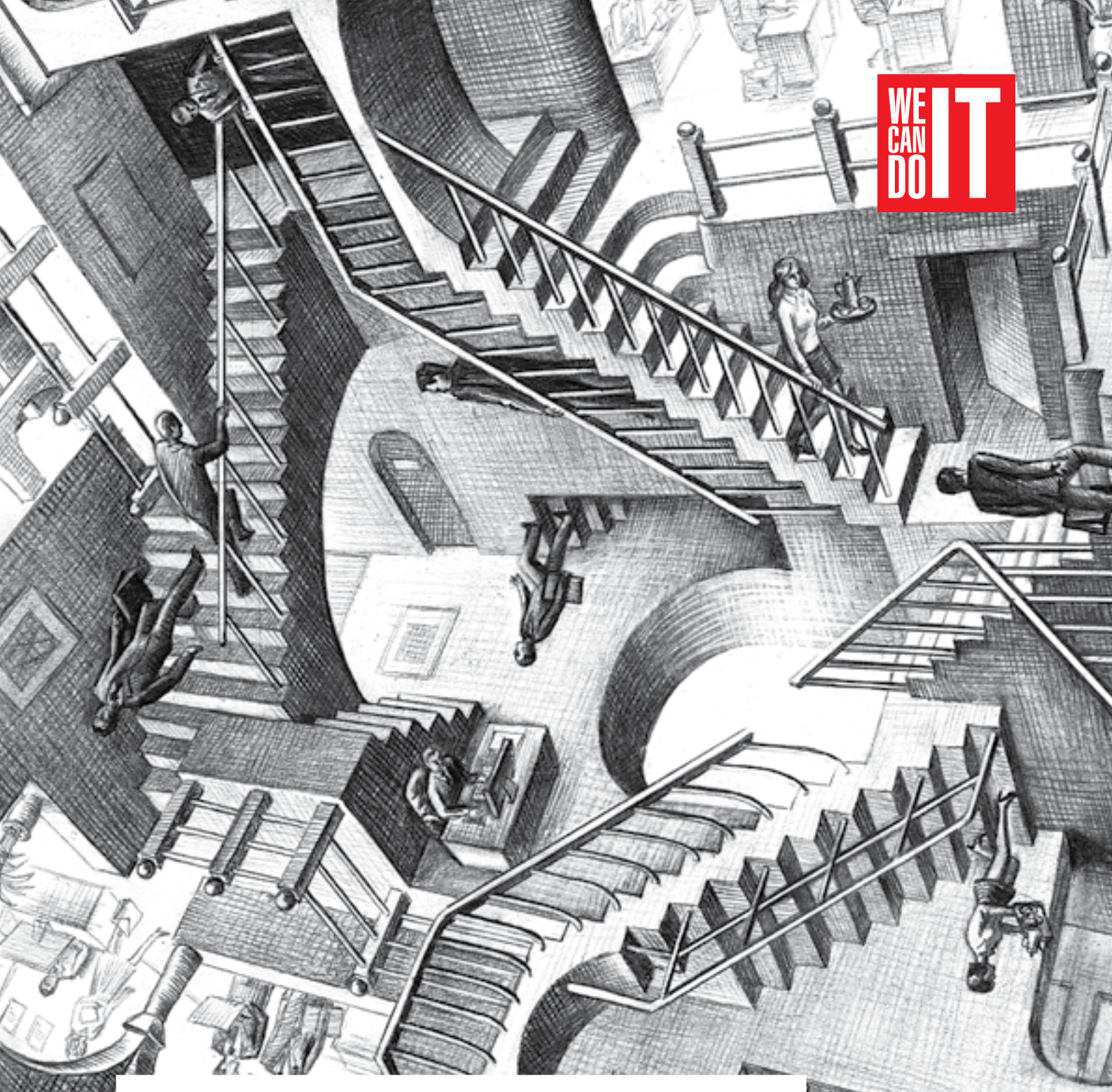
щих в условиях Крайнего Севера. Поэтому модули "Учет персонала" и "Учет автотранспорта" были интегрированы в новую информационную систему при помощи подмодулей. Для двунаправленной передачи данных консультанты GMCS разработали специальный интерфейс синхронизации информации в разрезе подразделений, сотрудников, начислений зарплат и удержаний выплат.

Сегодня автоматизированная система управления корпоративными финансами компании "Нарьянмарнефтегаз" запущена в эксплуатацию. Новая система финансового управления позволяет оперативно обрабатывать хозяйственные операции, работать с электронным архивом документов, проводить электронное согласование заявок на оплату, получать достоверные данные по себестоимости готовой продукции в разрезе месторождений.

Алексей Зайцев, руководитель направления проектов в компаниях добывающей отрасли департамента решений Microsoft компании GMCS, подводит итог проекту: "При всей сложности поставленной задачи по автоматизации комплекса бизнес-процессов новая система финансового управления была не только спроектирована с учетом специфических особенностей нефтегазовой компании, а также внедрена и запущена в сжатые сроки".

Сотрудничество "Нарьянмарнефтегаз" и GMCS будет продолжаться. В целях построения универсальной комплексной системы управления на основе единого информационного решения заканчиваются работы по автоматизации деятельности удаленных складов, ведутся работы по внедрению расширенной логистики на предприятии.





— ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ В ЛЮБЫХ ИЗМЕРЕНИЯХ

ОРГАНИЗАЦИЯ. ОПТИМИЗАЦИЯ. АВТОМАТИЗАЦИЯ.



www.gmcs.ru